



**Výročná správa spoločnosti ZSNP, a.s.,
za rok 2007**

Obsah

1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA	6
2. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI K 31.12.2007	7
2.1. ÚDAJE O ZÁKLADNOM IMANÍ	7
2.2. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV K 31.12.2007	7
2.3. ŠTATUTÁRNE A KONTROLNÉ ORGÁNY SPOLOČNOSTI K 31.12.2007	7
3. ŠTRUKTÚRA A HLAVNÉ PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI K 31.12.2007	9
3.1. VÝROBNÉ ZÁVODY	9
3.2. SERVISNÉ ZÁVODY	9
3.3. DCÉRSKE SPOLOČNOSTI ZSNP, A.S., S ROZHODUJÚCIM VPLYVOM	9
3.4. DCÉRSKE SPOLOČNOSTI ZSNP, A.S., S PODSTATNÝM VPLYVOM	10
3.5. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY V ZAHRANIČÍ	10
3.6. ZMENY V ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRE	10
4. SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A O STAVE JEJ MAJETKU	11
4.1. PREHĽAD VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV ZÁVODOV A ÚTVAROV ZSNP, A.S.	12
4.2. PRODUKTOVÉ PORTFÓLIO SPOLOČNOSTI ZSNP, A.S.	12
5. ÚDAJE O VÝVOJI ČINNOSTI A FINANČNEJ SITUÁCII ZSNP, A.S.	15
5.1. HLAVNÉ UKAZOVATELE	15
5.2. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA	15
5.3. STANOVISKO DOZORNEJ RADY K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE ZA ROK 2007 A NÁVRHU NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2007	21
5.4. ÚDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ SA STALI PO UKONČENÍ R. 2007	22
5.5. ÚDAJE O PREDPOKLADANOM VÝVOJI SPOLOČNOSTI ZSNP, A.S., NA ROK 2007	22
6. OSTATNÉ INFORMÁCIE	24
6.1. ĽUDSKÉ ZDROJE A BEZPEČNOSŤ	24
6.2. SYSTÉM INTEGROVANÉHO MANAŽÉRSTVA	25
6.3. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	26
7. PRÍLOHA	29

1. Príhovor generálneho riaditeľa

Vážení akcionári!

Rok 2007 bol pre našu spoločnosť ďalším rokom, ktorý môžeme označiť za veľmi úspešný. ZSNP, a.s., zaznamenal zisk po zdanení v sume takmer 798 miliónov korún. Mimoriadne dobré výsledky sme dosiahli v oblasti prevádzkového hospodárskeho výsledku, ktorý predstavuje hodnotu takmer 145 miliónov korún, čo znamená výrazné prekročenie plánovaných cieľov.

Výsledky ZSNP, a.s., v roku 2007 potvrdili, že niekoľkoročná práca vynaložená v procese reštrukturalizácie spoločnosti bola úspešná a zvolená stratégia správna. V zmysle tejto stratégie začal v roku 2007 proces hľadania investora pre závod ENEVIA. Podobne, ako pri doterajších predajoch, aj pre závod ENEVIA hľadáme investora, ktorý má skúsenosti v oblasti energetiky a ktorý mu zabezpečí perspektívnu budúcnosť.

Do ďalšieho rozvoja našej akciovej spoločnosti sme v roku 2007 investovali viac ako 74 mil. Sk. Investície smerovali najmä do rozvoja výroby v závodoch Finalcast a ENEVIA.

Od roku 2006 realizuje ZSNP, a.s., mimoriadne náročný projekt rekultivácie Kalového poľa, ktorý si vyžiada náklady viac ako 1,6 miliardy korún. Ide o projekt, ktorý na Slovensku predstavuje najväčšiu investíciu súkromnej firmy do odstránenia starej environmentálnej záťaže. V roku 2007 sme do realizácie projektu investovali 63,3 milióna korún. Išlo najmä o uskutočnenie prác súvisiacich s izoláciou vrchlíka. Dnes je možné povedať, že problém likvidácie alkalických vôd je zvládnutý a postupuje podľa plánu. Za realizáciu tohto projektu získal ZSNP, a.s., v októbri 2007 druhé miesto v súťaži Národná podnikateľská cena za životné prostredie v SR.

Významný podiel na dosiahnutých výsledkoch má dobrá spolupráca s obchodnými partnermi, dodávateľmi, odberateľmi a finančnými inštitúciami. Chcem poďakovať členom predstavenstva a dozornej rady za podporu našich zámerov a aj za to, že aj v roku 2007 boli dobrými hospodármi.

Úspešný rok 2007 je výsledkom schopností kolegov manažérov, kvalitných pracovných výkonov všetkých zamestnancov našej spoločnosti a korektná spolupráca našich obchodných partnerov. Všetkým ďakujem za to, že svoj osobný potenciál využili v prospech ZSNP, a.s., že svojimi schopnosťami, námetmi, aktivitami a svojou vysoko odbornou prácou prispeli k dobrým výsledkom našej akciovej spoločnosti.

Ing. Ján Klimko,
generálny riaditeľ

2. Základné údaje o spoločnosti k 31.12.2007

Obchodné meno: ZSNP, a.s.
Sídlo: Priemyselná 12
965 63 Žiar nad Hronom
Slovenská republika
IČO: 30222524

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, v oddieli Sa, vložka č. 25/S.

Akciová spoločnosť bola založená schválením privatizačného projektu uznesením vlády SR č. 406/91 zo dňa 23.7.1991, podľa § 10 zákona č. 92/91 Zb., o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby a schválením zakladateľskej listiny a stanov dňa 6.8.1991, podľa § 25 zákona č. 104/90 Zb., o akciových spoločnostiach. Do obchodného registra bola zapísaná 16. augusta 1991.

ZSNP, a.s., je spoločnosť s dlhoročnou tradíciou v oblasti spracovania hliníka. Portfólio spoločnosti v súčasnosti zahŕňa výrobu odliatok z hliníkových zliatin a poskytovanie služieb pre subjekty priemyselného parku ZSNP.

2.1. Údaje o základnom imaní

Základné imanie: 1 273 622 020,- Sk, splatené v plnej výške
Počet vydaných akcií: 5 789 191 kusov v nominálnej hodnote 220,- Sk
Druh akcií: kmeňové
Forma akcií: na meno
Podoba akcií: listinné

Spoločnosť vlastní 51 995 ks vlastných akcií. Z toho 33 227 ks v obstarávacej hodnote 220,- Sk (21 akcií je určených pre 2 akcionárov spoločnosti ALUFINAL, a.s., ktorí zatiaľ neprejavili záujem o výmenu akcií z dôvodu zlúčenia spoločnosti ALUFINAL, a.s. so ZSNP, a.s.), 8 204 ks akcií je v cene obstarania 350,- Sk, 3 926 ks akcií je v cene obstarania 400,- Sk a zvyšných 6 684 ks akcií v cene obstarania 600,- Sk.

Spoločnosť vlastné akcie nadobudla na základe rozhodnutia valného zhromaždenia odkúpením od drobných akcionárov.

2.2. Štruktúra akcionárov k 31.12.2007

Akcionár	Podiel na ZI (v tis. Sk)	Podiel v %
PENTA INVESTMENTS LIMITED	1 223 314	96,05%
Ostatné fyzické a právnické osoby	38 859	3,05%
ZSNP a.s.	11 449	0,90%

2.3. Štatutárne a kontrolné orgány spoločnosti k 31.12.2007

Predstavenstvo ZSNP, a.s.

Ing. Jozef Špirko - predseda predstavenstva
Ing. Peter Ondro - člen predstavenstva
Ing. Ján Klimko - člen predstavenstva

Dozorná rada ZSNP, a.s.

Dr.h.c. Ing. Jozef Pittner, PhD.

Mgr. Jozef Oravkin

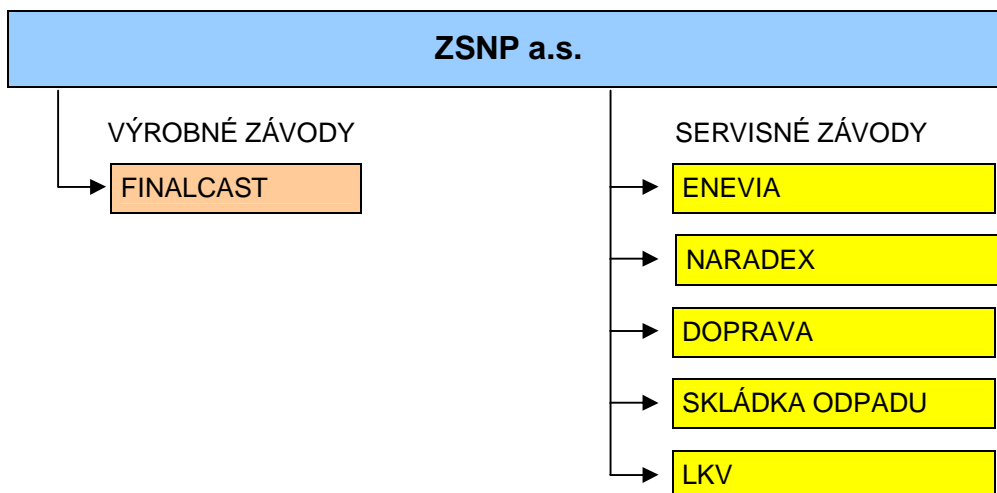
Ing. Milena Neupauerová

- predseda dozornej rady (od konania dozornej rady - 5.6.2008)

- člen dozornej rady

- člen dozornej rady a zástupca zamestnancov

3. Štruktúra a hlavné podnikateľské aktivity spoločnosti k 31.12.2007



3.1. Výrobné závody

Závod FINALCAST

výroba a predaj nízkotlakových a kokilových odliatkov z hliníkových zliatin

3.2. Servisné závody

Závod ENEVIA

výroba a dodávky energetických zdrojov, priemyselnej a pitnej vody

Závod NÁRADEX

výroba nástrojov a náradia

Prevádzka DOPRAVA

cestná a železničná preprava

Skládka priemyselného odpadu

špecializovaná skládka priemyselného odpadu, určená na likvidáciu priemyselných odpadov, vrátane kategórie nebezpečný odpad

Prevádzka LKV

spracovanie alkalického vody z odkaliska - Kalové pole

3.3. Dcérske spoločnosti ZSNP, a.s., s rozhodujúcim vplyvom

Názov spoločnosti	Podiel ZSNP	Sídlo
ALUPROF spol. s r.o.	100,0%	Praha
Enviroservis, s.r.o.	100,0%	Žiar nad Hronom
FINALCAST, a.s.	100,0%	Žiar nad Hronom
TEPLO, s.r.o.	100,0%	Žiar nad Hronom
UM, s.r.o.	100,0%	Žiar nad Hronom
ZAHAS, s.r.o.	100,0%	Žiar nad Hronom
ZSNP Elektrovodiče, s.r.o.	100,0%	Praha
ZSNP TRADE, s.r.o.	100,0%	Žiar nad Hronom
AVC, a.s.	73,4%	Čadca
ZSNP SCO, a.s.	100,0%	Žiar nad Hronom

3.4. Dcérske spoločnosti ZSNP, a.s., s podstatným vplyvom

Názov spoločnosti	Podiel ZSNP	Sídlo
ZUS servis, s.r.o.	34,0%	Žiar nad Hronom

3.5. Organizačné zložky v zahraničí

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

3.6. Zmeny v organizačnej štruktúre

ZSNP a.s. na základe rozhodnutia predstavenstva spoločnosti založila v roku 2008 dve nové dcérske spoločnosti a to:

- ✓ AreaServis, s.r.o., ktorej úlohou bude spravovať a udržiavať spoločné priestory celého priemyselného parku
- ✓ ENEVIA, a.s., ktorá bola založená za účelom prechodu majetok a činnosti súčasného závodu ENEVIA

V roku 2007 spoločnosť ZSNP a.s. odpredala 66% podiel spoločnosti ZUS servis s.r.o. fyzickej osobe a 10 102 akcií spoločnosti DÔVERA zdravotná poisťovňa, a.s. spoločnosti DÔVERA Holding, a.s.

ZSNP a.s. taktiež v roku 2007 kúpila od EUROPEAN BANK 465 kmeňových akcií spoločnosti Slovalco, a.s. K 5.3.2007 vlastnila 930 kmeňových a 1 148 prioritných akcií v hodnote 2 891 620 tis. Sk, ktoré sa stali predmetom nepeňažného vkladu do základného imania novej dcérskej spoločnosti ZSNP SCO, a.s.

4. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

V roku 2007 spoločnosť ZSNP, a.s. pokračovala v nastolenom trende dosahovania pozitívnych výsledkov hospodárenia. Splnila úlohy rozpracované v obchodno-finančnom pláne, zamerané na zvyšovanie spokojnosti zákazníkov, zlepšovania efektivity podnikateľskej činnosti a podporu rozvojových aktivít.

V roku 2007 v samotnej štruktúre spoločnosti a skupiny ZSNP nebol zaznamenaný významné zmeny.

ZSNP, a.s. v roku 2007 predala 66%-ný obchodný podiel v dcérskej spoločnosti ZUS servis s.r.o., čo je obslužná spoločnosť so zameraním na údržbu. Pre ďalšie roky tak bude kladený dôraz na zostávajúce závody FINALCAST (hliníkové odliatky), ENEVIA (energetika) a DOPRAVA (železničná preprava).

V každom závode sú pre ďalšie roky rozpracované samostatné stratégie ďalšieho napredovania, ktoré majú za cieľ ďalšie zvyšovanie výkonnosti a hľadanie nových výziev na trhu aj napriek rastúcej konkurencii a silnejúcej domácej mene. Práve pre export prináša posilňovanie slovenskej koruny priamy negatívny dopad vo forme znižovania tržieb a pridanej hodnoty. Tým sa zvyšuje tlak na zefektívňovanie činností, permanentnú kontrolu nákladov a zlepšovanie procesov vnútri spoločnosti. Takisto je nevyhnutné ďalšie zlepšovanie zákazníckeho servisu a precízna reakcia na potreby našich zákazníkov.

Vo finančnej oblasti možno ZSNP, a.s. charakterizovať ako zdravú spoločnosť, ktorá každoročne vytvára pozitívny cash flow, spláca svoje záväzky načas a to isté vyžaduje od svojich dlžníkov. Systematickou prácou s pohľadávkami sa darí neustále znižovať počet omeškaných platieb zo strany zákazníkov. ZSNP, a.s. je aj zo strany finančných inštitúcií hodnotená ako spoľahlivý partner so stabilným zázemím.

V enviromentálnej oblasti pôsobí závod LKV, ktorého náplňou je neutralizácia alkalickej vody z kalového poľa a samotná rekultivácia kalového poľa. Táto začala už v roku 2006, v roku 2007 pokračovala aj napriek neľahkým podmienkam vyplývajúcich z jedinečnosti realizácie takéhoto „naprávania“ starých enviromentálnych záťaží. Financovanie tohto projektu je z vlastných zdrojov spoločnosti.

4.1. Prehľad vybraných ukazovateľov závodov a útvarov ZSNP, a.s.

Závod	Tržby (60*) v tis. Sk			Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie		Priemerný stav zamestnancov	
	2007	% zmena oproti r. 2006	2007	% zmena oproti r. 2006	2007	% zmena oproti r. 2006	
VÝROBA spolu	480 048 tis. Sk	-36,5%	58 860 tis. Sk	-45,1%	217	-21,1%	
Finalcast	480 048 tis. Sk	-13,8%	59 703 tis. Sk	-7,1%	217	-0,9%	
SERVIS spolu	551 081 tis. Sk	2,4%	136 259 tis. Sk	57,0%	215	-17,3%	
ENEVIA	455 482 tis. Sk	10,0%	40 243 tis. Sk	-8,9%	93	0,0%	
NARADDEX	44 939 tis. Sk	-15,5%	-107 tis. Sk	95,6%	67	-17,3%	
Doprava	44 323 tis. Sk	-2,8%	22 793 tis. Sk	-9,4%	25	-7,4%	
LKV	6 336 tis. Sk	118,9%	73 332 tis. Sk	300,1%	30	25,0%	
SPRÁVA spolu	64 773 tis. Sk	-51,1%	602 668 tis. Sk	-35,5%	56	-39,1%	
ZSNP, a.s.	1 095 902 tis. Sk	-23,2%	797 787 tis. Sk	-29,3%	488	-22,2%	

4.2. Produktové portfólio spoločnosti ZSNP, a.s.

V roku 2007 sa štruktúra produktového portfólia nemenila, vzhľadom na to, že neboli odčleňované žiadne činnosti ani závody. Naďalej platí zámer presadzovania sa jednotlivých výrobných a servisných závodov po vlastnej línii s cieľom neskoršej transformácie do samostatného právneho subjektu. K tomu prispieva aj vytvorenie nových značiek, branding a rebranding závodov a dcérskych spoločností.

V tejto súvislosti došlo k nasledovným zmenám:

Závody Energetika a Náradovňa prešli transformáciou názvu a boli premenované na závod ENEVIA a závod NARADDEX s vlastnou logotypovou značkou. Pre dcérske spoločnosti ZAHAS, s. r. o., služby požiarnej ochrany a Teplo, s. r. o., dodávky a rozvod tepla na území mesta Žiar nad Hronom, boli vytvorené nové značky s cieľom lepšie identifikovateľnosti týchto spoločností.

V priebehu celého roka 2007 bola výroba a poskytovanie služieb v spoločnosti ZSNP, a.s. realizované v nasledovných závodoch a prevádzkach:

Závod FINALCAST: výroba odliatkov z hliníkových zliatin technológiami odlievania do gravitačných kokíl a nízkotlakového odlievania. V súčasnej dobe sa kladie dôraz hlavne na výrobu opracovaných odliatkov, t.j. odliatkov s vyššou pridanou hodnotou. Okrem výroby, závod FINALCAST zabezpečuje aj služby tepelného spracovania a impregnácie.

Závod ENEVIA: výroba a distribúcia energetických médií ako elektrická energia, tepelná energia, plyn, tlakový vzduch, priemyselná voda, pitná voda a prevádzkovanie čističiek odpadových vôd a kanalizácii pre priemyselnú zónu v blízkom okolí, t.j. prevažne v areáli priemyselného parku. Súčasne je tento závod aj jediný centrálny výrobca tepla pre mesto Žiar nad Hronom.

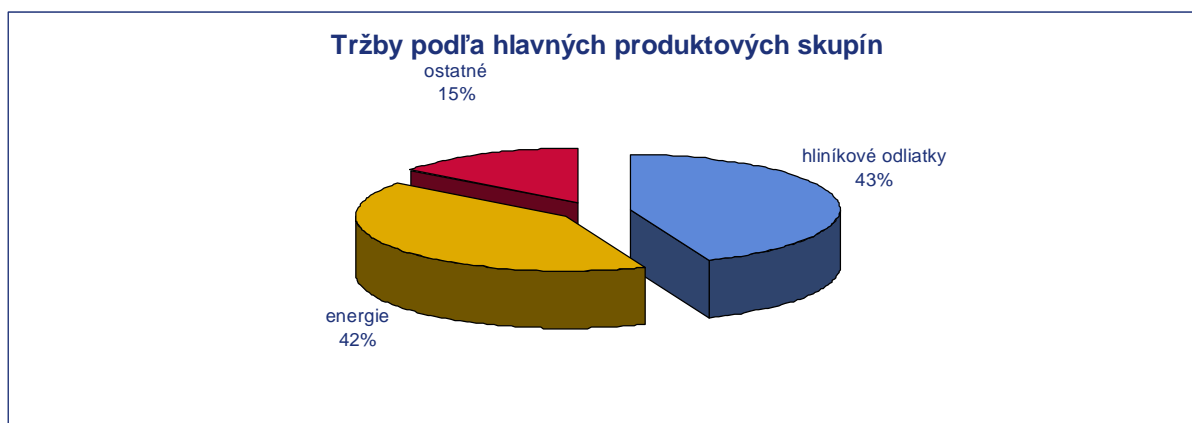
Závod NARADDEX: výroba foriem, kokíl a náradia určených zlievárenským technológiám pre výrobu odliatok z hliníkových zliatin, technológiám lisovania pre výrobu hliníkových lisovaných profilov a pre výrobu hliníkových túb.

Prevádzka DOPRAVA: zabezpečenie železničnej prepravy na vlečke v ZSNP, a.s., prenájmu železničných vozňov a poskytovanie servisu železničných vozňov a lokomotív.

Prevádzka Skládka priemyselného odpadu: ukládanie viac ako 320 druhov nebezpečných odpadov a približne 260 druhov ostatných odpadov podľa schváleného zoznamu zneškodňovaných druhov odpadov.

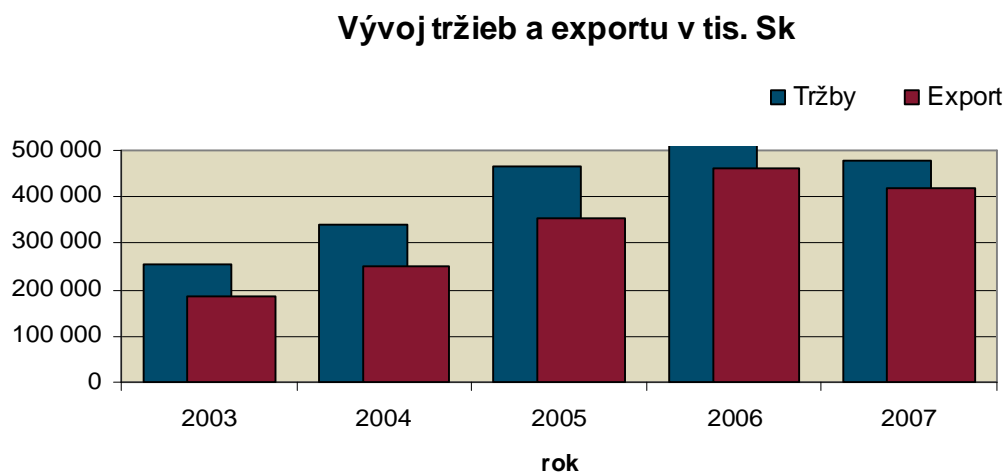
Prevádzka LKV: spracovanie alkalickéj vody z odkaliska - Kalové pole.

V grafe uvedenom nižšie, sú zahrnuté aj tržby za hliníkové zliatiny, energie, ako aj všetky ostatné výroby a služby, ktoré sa z produktového portfólia odčleňovali postupne v priebehu roka 2007.



Z pohľadu exportu, jediným závodom, ktorý sa touto činnosťou v priebehu roka 2007 zaoberal a súčasne aj jeho budúca orientácia je výrazne proexportná, je závod Finalcast. Ostatné závody, ktoré zostali v produktovom portfóliu akciovej spoločnosti ZSNP, a.s., poskytujú prevažne služby a sú orientované výlučne na domáci trh.

Uvedený graf zobrazuje vývoj tržieb a exportu v závode Finalcast.



5. Údaje o vývoji činnosti a finančnej situácii ZSNP, a.s.

5.1. Hlavné ukazovatele

Hlavné ukazovatele	MJ	2005	2006	2007
Tržby 60	tis. Sk	2 863 089	1 426 254	1 095 902
z toho export	tis. Sk	1 205 962	586 075	438 856
Pridaná hodnota	tis. Sk	690 230	310 399	363 547
Výsledok hospodárenie z hospodárskej činnosti	tis. Sk	257 914	317 172	144 857
Osobné náklady	tis. Sk	409 684	257 051	207 483
Výsledok hospodárenie za účtovné obdobie	tis. Sk	1 655 494	1 127 766	797 787
Zásoby	tis. Sk	244 666	158 601	173 898
Pohľadávky dlhodobé a krátkodobé	tis. Sk	1 415 087	1 740 537	4 945 810
Závazky dlhodobé a krátkodobé	tis. Sk	1 100 828	273 855	3 029 076
Výroba	tis. Sk	2 797 595	1 361 482	1 101 176
Investície	tis. Sk	148 975	111 610	73 815
Mzdové prostriedky bez OON	tis. Sk	296 519	194 975	150 833
Priemerné mzdy	Sk	22 634	25 921	27 527
Priemerný stav zamestnancov	osoby	1 092	627	488
Produktivita z pridanej hodnoty na mzdy bez OON		2,33	1,59	2,41
Produktivita z pridanej hodnoty na zamestnanca	tis.Sk	632	495	745

5.2. Účtovná závierka

Riadna individuálna účtovná závierka v plnom rozsahu bola overená auditorskou spoločnosťou Ernst&Young Slovakia, spol. s r.o., Bratislava, a je v prílohe, ktorá tvorí neoddeliteľnú súčasť tejto výročnej správy.

SÚVAHA

Hodnota aktív a zdrojov ich krytia k 31.12.2007 sa zvýšila oproti stavu k 31.12.2006 o 3 307 985 tis. Sk. V štruktúre majetku prišlo k nasledovným zmenám:

Aktíva

A/ Hodnota neobežného majetku sa zvýšila o 1 014 082 tis. Sk, hlavne z dôvodu zvýšenia dlhodobého finančného majetku o 1 053 234 tis. Sk. Dlhodobý nehmotný a hmotný majetok sa znížil o 39 151 tis. Sk.

Faktory, ktoré významnou mierou ovplyvnili pohyb dlhodobého majetku boli nasledovné:

- Likvidácia opotrebovaného a zastaralého majetku najmä na závode ENEVIA

Na pohyb dlhodobého finančného majetku vplývali predovšetkým nasledovné skutočnosti:

- nárast podielových cenných papierov v ovládanej osobe súvisí s odkúpením kmeňových akcií spoločnosti Slovalco. K 5.3.2007 vlastnila 930 kmeňových a 1 148 prioritných akcií v hodnote 2 891 620 tis. Sk, ktoré sa stali predmetom nepeňažného vkladu do základného imania novej dcérskej spoločnosti ZSNP SCO, a.s.
- predaj 66% podielu spoločnosti ZUS servis, s.r.o. fyzickej osobe
- predaj 10 102 akcií spoločnosti Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. spoločnosti Dôvera Holding, a.s.
- predaj 911 kusov dlhových cenných papierov Privatbanky, a.s. v nominálnej hodnote 91 100 tis. Sk.

B/ Obežný majetok spoločnosti vzrástol o 2 294 052 tis. Sk. Hlavnými faktormi rastu boli zásoby o 15 298 tis. Sk, krátkodobé pohľadávky o 3 365 537 tis. Sk, dlhodobé pohľadávky sa znížili o 160 263 tis. Sk a taktiež sa znížili finančné účty o 926 520 tis. Sk

Príčiny nárastu obežného majetku boli nasledovné:

- nárast krátkodobých pohľadávok o 3 365 537 tis. Sk súvisel s poskytnutím niekoľkých krátkodobých pôžičiek pre PENTA INVESTMENTS LIMITED vo výške 3 350 879 tis. Sk, AVC a.s. vo výške 179 947 tis. Sk a ZSNP TRADE, a.s. vo výške 7 705 tis. Sk, pri súčasnom poklese pohľadávok z obchodného styku o 90 600 tis. Sk,

C/ Náklady budúcich období poklesli o 149 tis. Sk a tvoria platby na nasledujúce obdobie za poistenie majetku, predplatné na časopisy a iné poplatky.

Pasíva

A/ Vlastné imanie

Významné pohyby vo vlastnom imaní:

- Vlastné akcie – zvýšenie z dôvodu odkúpenia akcií od drobných akcionárov vo výške 4 838 tis. Sk.
- Oceňovacie rozdiely – zúčtovanie oceňovacieho rozdielu z precenenia na reálnu cenu k termínovaným vkladom s pevným kurzom vo výške 27 445 tis. Sk.
- Zníženie oceňovacieho rozdielu z kapitálových účastín z dôvodu predaja 66% podielu ZUS Servis, s.r.o. v hodnote 5 437 tis. Sk
- Zákonný rezervný fond – prídelenie z rozdelenia hospodárskeho výsledku za predchádzajúce účtovné obdobie v zmysle rozhodnutia valného zhromaždenia vo výške 74 697 tis. Sk.
- Nerozdelený zisk minulých rokov – preúčtovanie zostatku hospodárskeho výsledku za r. 2006 v zmysle rozhodnutia valného zhromaždenia vo výške 1 053 069 tis. Sk.

B/ Záväzky – zvýšenie o 2 549 660 tis. Sk, bolo dôsledkom zvýšenia krátkodobých záväzkov o 389 724 tis. Sk, dlhodobých záväzkov o 2 365 498 tis. Sk, zvýšenie bankových úverov a výpomocí o 17 494 tis. Sk a zníženie rezerv o 223 056 tis. Sk.

Hlavné faktory, ktoré ovplyvnili pohyb dlhodobých záväzkov:

- Dcérska spoločnosť ZSNP SCO, a.s. poskytla 5.12.2007 úver v hodnote 123 747 tis. USD. Úver bude splácaný ročnými splátkami do 30.6.2014.

Hlavné faktory, ktoré ovplyvnili pohyb bankových úverov a výpomocí:

- Čerpanie kontokorentného úveru zo CitiBank (Slovakia) a.s. k 31.12.2007 vo výške 17 494 tis. Sk

Hlavné faktory, ktoré ovplyvnili pohyb rezerv boli:

- zvýšenie rezervy na kalové pole o 25 085 tis. Sk, ako dôsledok aktualizácie očakávaných výdavkov na pokrytie, rekultiváciu kalového poľa, zníženie rezervy na čistenie alkalických vôd o 8 391 tis. Sk a súčasné zníženie rezervy týkajúcej sa prečerpávania alkalického roztoku z odkaliska o 27 245 tis. Sk.
- tvorba rezervy na emisné kvóty vo výške 1 807 tis. Sk

C/ Výnosy budúcich období – pokles o 1 742 tis. Sk. Výnosy budúcich období z pridelenia emisných kvót boli zúčtované do výnosov pri ich predaji.

SÚVAHA (v tis. Sk)	k 31.12.2005	k 31.12.2006	k 31.12.2007
AKTÍVA CELKOM	6 355 991	6 136 838	9 444 823
Neobežný majetok	3 920 171	3 277 356	4 291 438
Dlhodobí nehmotný a dlhodobí hmotný majetok	1 283 164	1 145 519	1 106 368
Dlhodobí finančný majetok	2 637 007	2 131 836	3 185 070
Obežný majetok	2 426 924	2 855 076	5 149 128
Zásoby	244 666	158 601	173 899
Dlhodobé pohľadávky	5 184	160 625	362
Krátkodobé pohľadávky	1 409 903	1 579 912	4 945 448
Finančné účty	767 171	955 939	29 419
Časové rozlíšenie	8 896	4 406	4 257
PASÍVA CELKOM	6 355 992	6 136 838	9 444 823
Vlastné imanie	3 773 390	4 639 131	5 399 198
Základné imanie	1 269 180	1 262 698	1 257 860
Kapitálové fondy	310 626	53 754	20 872
Fondy zo zisku	14 477,56	180 027	254 724
Výsledok hospodárenia minulých rokov	523 612	2 014 886	3 067 955
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 655 494	1 127 766	797 787
Závazky	2 496 659	1 481 095	4 030 755
Rezervy	1 395 831	1 207 240	984 184
Dlhodobé záväzky	208 027	60 383	2 425 881
Krátkodobé záväzky	892 801	213 472	603 196
Bankové úvery a výpomoci	0	0	17 494
Časové rozlíšenie	85 943	16 612	14 870

Výkaz ziskov a strát

Spoločnosť dosiahla v roku 2007 celkové tržby 1 095 902 tis. Sk, čo je nižšie ako v predchádzajúcom roku z dôvodu, že v roku 2006 boli súčasťou ZNSP, a.s. aj závody TUBAPACK a SLOVAL.

Hlavným zdrojom tržieb sú v roku 2007 FINALCAST a ENEVIA.

Tvorba prevádzkového hospodárskeho výsledku sa znížila, pričom tento pokles bol ovplyvnený hlavne zníženými tržbami závodu FINALCAST. V roku 2006 FINALCAST tepelne spracoval pre NEMAK (bývalý Rautenbach) viac ako 6 tis. ton Al odliatkov za 63 mil. Sk a v roku 2007 to bolo len 3,5 tis. ton za 26 mil. Sk. Ďalším vplyvom v závode FINALCAST bolo ukončenie výroby odliatkov pre firmu ANDREW (CZ) a FRANZ MORAT (DE).

Na tržby a prevádzkový hospodársky výsledok mal výrazne nepriaznivý vplyv aj pokles kurzu EUR-a oproti r. 2006.

K zníženiu prevádzkového hospodárskeho výsledku oproti roku 2006 prispelo aj vyčlenenie závodov TUBAPACK z dôvodu jeho predaja v priebehu roku 2006 a ulmenie prevádzky závodu SLOVAL.

K celkovému pozitívnemu hospodárskemu výsledku značnou mierou prispel aj výsledok hospodárenia z finančnej činnosti – dividenda zo Slovalco, a.s., výnosy zo zabezpečovacích forwardových obchodov a výnosové úroky z poskytnutých pôžičiek.

Celkový hospodársky výsledok spoločnosti vo výške 797 787 tis. Sk ukazuje, že ani v roku 2007 spoločnosť za príspevia jej zamestnancov hospodárila so zvereným majetkom nadmieru efektívne.

Spoločnosť ZSNP, a.s., kúpila v roku 2007 od drobných akcionárov 8 754 ks vlastných akcií. Spoločnosť nenadobudla akcie, dočasné listy a obchodné podiely ovládajúcej osoby (materskej účtovnej jednotky) v zmysle § 66a Obchodného zákonníka.

Spoločnosť ZSNP, a.s., nemala náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT (v tis. Sk)	k 31.12.2005	k 31.12.2006	k 31.12.2007
Tržby z predaja tovaru	50 521	64 132	15 915
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	41 074	58 839	10 568
Obchodná marža	9 447	5 293	5 347
Výroba	2 797 595	1 361 034	1 101 176
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	2 812 568	1 362 122	1 079 987
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	-55 638	-13 555	16 626
Aktivácia	40 665	12 467	4 564
Výrobná spotreba	2 116 812	1 064 743	742 977
Spotreba materiálu a energie a ostatných neskladovateľných dodávok	1 856 722	855 585	612 900
Služby	260 090	200 343	130 076
Pridaná hodnota	690 230	310 399	363 547
Osobné náklady	409 684	257 051	207 483
Odpisy dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku	156 554	105 498	104 421
Ostatné prevádzkové náklady	1 377 158	717 707	-26 573
Ostatné prevádzkové výnosy	1 511 080	1 087 029	66 641
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	257 914	317 172	144 857
Finančné náklady	135 714	2 177 685	256 219
Finančné výnosy	1 765 660	3 017 787	918 902
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	1 629 946	840 102	662 683
Mimoriadne náklady	0	0	0
Mimoriadne výnosy	0	0	0
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	0	0	0
Daň z príjmov spolu	232 366	29 508	9 753
-splatná	83 529	51 232	30 089
-odložená	148 837	-21 724	-20 336
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 655 494	1 127 766	797 787

5.3. Stanovisko dozornej rady k riadnej individuálnej účtovnej závierke za rok 2007 a návrhu na vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2007

Predstavenstvo ZSNP, a.s., predložilo dozornej rade riadnu individuálnu účtovnú závierku a návrh na rozdelenie zisku z hospodárskej činnosti za rok 2007.

ZSNP, a.s., dosiahla za rok 2007 hospodársky výsledok po zdanení:

zisk 797 787 426,33 Sk

Predstavenstvo ZSNP, a.s. navrhuje rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2007 nasledovne :

Zisk vo výške **797 787 426,33 Sk** bude vysporiadaný:

- prevodom v plnej výške **797 787 426,33 Sk** na účet Nerozdelený zisk minulých rokov

Riadna individuálna účtovná závierka bola overená audítorom:

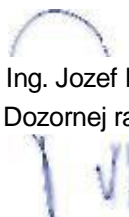
Ernst & Young Slovakia, spol. s r.o., Bratislava

Dozorná rada na základe práv a povinností vyplývajúcich z Obchodného zákonníka a Stanov spoločnosti ZSNP, a.s., Žiar nad Hornom, preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku a návrh na rozdelenie zisku spoločnosti ZSNP, a.s., a odporúča valnému zhromaždeniu

schváliť

- 1. riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2007,**
- 2. rozdelenie zisku za rok 2007 podľa návrhu, ktorý predložilo predstavenstvo spoločnosti.**

Dr.h.c. Ing. Jozef Pittner, PhD.
predseda Dozornej rady ZSNP, a.s.



5.4. Udalosti osobitného významu, ktoré sa stali po ukončení r. 2007

Po dátume účtovnej závierky sa nevyskytli významné udalosti, ktoré by si vyžadovali vykázanie v účtovnej závierke k 31. decembru 2007 alebo jeho úpravu.

5.5. Údaje o predpokladanom vývoji spoločnosti ZSNP, a.s., na rok 2007

Hlavné ukazovatele predpokladaného vývoja ZSNP, a.s., na rok 2008

Hlavné ukazovatele predpokladaného vývoja ZSNP, a.s. na rok 2007	MJ	skutočnosť	plán
		2007	2008
Tržby (60*)	tis. Sk	1 095 902	1 140 250
Pridaná hodnota	tis. Sk	363 547	264 427
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	tis. Sk	144 857	15 000
Osobné náklady	tis. Sk	207 483	212 111
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	tis. Sk	797 787	214 494
Zásoby	tis. Sk	173 898	186 219
Pohľadávky dlhodobé a krátkodobé	tis. Sk	4 945 810	5 286 714
Záväzky dlhodobé a krátkodobé	tis. Sk	3 029 076	3 079 799
Výroba	tis. Sk	1 101 176	1 166 266
Investície	tis. Sk	73 815	94 873

Obchodno-finančný plán na rok 2008 je konsolidáciou parciálnych plánov jednotlivých závodov. Každý zo závodov (nazvaných samostatné podnikateľské jednotky) každoročne prehodnocuje svoje krátkodobé aj strategické zámery, ktoré definuje vo svojej podnikateľskej stratégii.

Obchodno-finančný plán každej podnikateľskej jednotky bol spracovaný ako komplexný materiál, ktorý zahŕňa plán predaja, plán výroby, investičný a personálny plán, plán nákupu surovín, plán marketingových aktivít a pod., pričom v jednotlivých plánoch už boli zohľadnené postupy na dosiahnutie definovaných strategických cieľov.

Základnými vstupnými údajmi sú popri Obchodnom a Výrobnom pláne aj externé veličiny – výmenné kurzy domácej meny za zahraničné, ceny energetickým médií, pre závod FINALCAST aj úroveň cien primárneho hliníka na burze LME, od ktorých je závislá cena vstupov. Opäť bolo potrebné v pláne počítať s negatívnym vplyvom posilňovania slovenskej koruny, najmä pre závod FINALCAST, ktorý časť svojich tržieb dosahuje na euromenovom teritóriu.

V oblasti tvorby zdrojov bude dôležitá popri prevádzkovej oblasti aj oblasť finančného hospodárenia, najmä výnosové úroky z poskytnutých pôžičiek, a pri súčasnej úrovni výmenných kurzov slovenskej koruny aj výnosy z forwardových obchodov (zabezpečovacie obchody proti kurzovým vplyvom).

Významnou oblasťou použitia zdrojov bude pokračujúci projekt Rekultivácia kalového poľa, ďalej spracovanie (neutralizácia) alkalickéj vody a prečerpávanie alkalickéj vody v oblasti telesa kalového poľa. Účtovne sú tieto položky kryté rezervami, dopad však bude v oblasti cash-flow v podobe finančných výdavkov.

Spoločnosť plánuje investovať ďalších 95 mil. slovenských korún predovšetkým do oblasti výroby a distribúcie energetických médií a takisto výroby hliníkových odliatkov

Spoločnosť očakáva, aj napriek každoročne sa zhoršujúcim podmienkam predovšetkým v menovej oblasti a oblasti vstupných cien, pozitívny hospodársky výsledok.

6. Ostatné informácie

6.1. Ľudské zdroje a bezpečnosť

Ľudské zdroje

Rozvoj a riadenie ľudských zdrojov v ZSNP, a.s., je súčasťou stratégie celej spoločnosti. Cieľom je vytváranie prostredia podporujúceho rozvoj zamestnancov, tímovú prácu a otvorenú komunikáciu vo firme vedúcu k napĺňaniu strategických cieľov.

V roku 2007 spoločnosť:

§ v oblasti motivácie zamestnancov:

- venovala pozornosť odmeňovaniu zamestnancov a rastu miezd,
- realizovala množstvo aktivít z oblasti sociálne starostlivosti,
- vyhlásila najlepších zamestnancov spoločnosti.

§ zabezpečovala informovanosť zamestnancov v ZSNP, a.s., prostredníctvom niekoľkých informačných kanálov:

- firemný časopis Hutník,
- nástenky zriadené na každom pracovisku,
- pracovné porady,
- vnútrofiremný intranet,
- diskusné fórum ako súčasť projektu Podniková kultúra,
- skrinky na anonymné podnety zamestnancov,
- databáza RLZ informuje.

§ v oblasti rozvoja a vzdelávania zabezpečila zaškolenie, preškolenie a odborné vzdelávanie pre 1 020 zamestnancov formou:

- manažérskeho vzdelávania,
- základného školenia a periodického preškolenia v zmysle právnych predpisov,
- vzdelávania v oblasti kvality,
- jazykovej prípravy,
- vzdelávania popri zamestnaní,
- rôznych odborných školení, seminárov, konferencií a kongresov.

Ciele pre rok 2008:

§ zmeniť systém odmeňovania kategórie „R“,

§ realizovať Prieskum hodnotenia spokojnosti zamestnancov,

§ realizáciou školení a zvyšovaním kvalifikácie zamestnancov dosiahnuť splnenie požiadaviek na pracovné zadelenie a zabezpečenie ich personálneho a odborného rastu,

§ realizovať aktivity v oblasti sociálnej starostlivosti formou sociálneho programu v oblastiach:

- zdravotná starostlivosť (onkologický program, očkovanie proti chrípke...),
- stravovanie,
- rekreácie a regeneračné aktivity,
- významné udalosti,
- kultúrne, spoločenské a športové podujatia,
- sociálna výpomoc,
- ostatné akcie pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov (MDD, ocenenie darcov krvi, Deň matiek a otcov...).

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

Implementáciou systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci vznikli kvalitné predpoklady pre bezpečnosť a ochranu zdravia zamestnancov. Účinnosť tohto systému sa prejavila v znižovaní pracovnej úrazovosti, počtu rizikových pracovísk, chorobnosti z povolania a tým aj v minimalizácii počtu vymeškaných pracovných dní, čo má priamu súvislosť so zvyšovaním produktivity práce a ekonomického rastu.

Najdôležitejším ukazovateľom kvality práce v oblasti BOZP je klesajúci počet pracovných úrazov a chorôb z povolania, čo je výsledkom komplexného systému starostlivosti o BOZP a prijímania účinných opatrení. Výsledkom je pokles úrazovosti od roku 2000 zo 47 na 1 úraz v roku 2007. Účinným sa ukázalo aj zavedenie databázy preventívneho sledovania nežiadúcich udalostí tzv. skoro nehôd a skoro úrazov. Cieľom tejto databázy je prijímať preventívne a nápravné opatrenia na zabránenie vzniku takýchto udalostí.

6.2. Systém integrovaného manažérstva

Celá spoločnosť ZSNP, a.s., má certifikovaný Systém integrovaného manažérstva (IMS), podľa noriem ISO 9001, ISO 14 001 a OHSAS 18 001 . V roku 2007 vykonala certifikačná spoločnosť TÜV SÜD Slovakia kontrolný audit s výsledkom potvrdenia platnosti certifikátu.

Zámerom našej spoločnosti je splniť požiadavky zákazníka a tým zvyšovať jeho spokojnosť, zvyšovať efektívnosť a účinnosť kvality vo všetkých oblastiach činnosti, procesoch a produktoch. Naším cieľom je preukázať zodpovedný prístup k životnému prostrediu, chrániť zdravie zamestnancov a vytvárať podmienky pre bezpečnú prácu zamestnancov. ZSNP, a.s., zaraďuje ochranu životného prostredia medzi hlavné priority. Našou zásadou je postupné znižovanie negatívnych vplyvov z výrobných činností a odstránenie historických záťaží z výroby primárneho hliníka. Máme zodpovednosť za zabezpečenie rozvoja a ekologizáciu spoločnosti v súčasnosti i v budúcnosti.

Na splnenie týchto zámerov uplatňujeme politiku kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci:

POLITIKA kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci

ZSNP, a .s. je spoločnosť, ktorá spracováva hliník a jeho zliatiny, zabezpečuje podporné procesy a jej základný strategický cieľ je založený na neustálom zlepšovaní kvality produktov, životného prostredia, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Pre splnenie týchto zámerov uplatňujeme tieto princípy:

- dosiahnuť spokojnosť zákazníkov, ktorá je krédom našej spoločnosti, plnením ich požiadaviek v kvalitatívnej, environmentálnej a bezpečnostnej oblasti a tým získať dôveru zákazníkov a pevné postavenie na trhu,

- plniť legislatívne a iné požiadavky v oblasti kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci,
- komunikovať a spolupracovať so štátnymi a samosprávnymi orgánmi zodpovednými za overovanie plnenia požiadaviek v oblasti kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci,
- o stratégii, politike, cieľoch a dosahovaných výsledkoch našej spoločnosti objektívne a pravidelne informovať všetky zainteresované strany, záujmové skupiny a okolie spoločnosti,
- spracovaním a realizovaním programov zlepšovania v oblasti kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, dosahovať neustále zlepšovanie systému integrovaného manažérstva,
- systematickým vzdelávaním a správnym motivovaním zamestnancov zlepšovať pracovnú činnosť a riadenie systémov manažérstva vo všetkých riadiacich, realizačných a podporných procesoch,
- znižovaním množstva odpadov, prevenciou znečisťovania, recykláciou odpadov, vysokou kvalitou produktov, minimalizáciou znečistenia životného a pracovného prostredia zlepšovať image našej spoločnosti,
- politika a ciele sú v spoločnosti zdokumentované, zverejnené, implementované, udržiavané a pravidelne overované z hľadiska vhodnosti.

Takto definované princípy sú záväzkom vrcholového manažmentu spoločnosti ZSNP, a.s., pre trvalé zlepšovanie účinnosti systému integrovaného manažérstva vo všetkých identifikovaných procesoch.

V roku 2008 je našim cieľom potvrdiť, v recertifikačnom audite, plnenie požiadaviek systému integrovaného manažérstva, t.j. čaká nás externý audit IMS podľa noriem ISO 9001:2000, ISO 14 001:2004, OHSAS 18 001:1999.

Zároveň chceme zaviesť a certifikovať časť spoločnosti ZSNP, a.s., podľa normy ISO/TS 16 949:2002 pre splnenie požiadaviek na dodávku produktov používaných v automobilovom priemysle.

6.3. Životné prostredie

Celkové emisie znečisťujúcich látok za celú skupinu spoločností ZSNP v roku 2007 boli na úrovni roku 2006. Možno konštatovať, že súčasná emisná situácia je stabilizovaná, výkyvy pre niektoré znečisťujúce látky súvisia s výrobnou produkciou.

Po vyhodnotení imisnej situácie za rok 2006 zo strany SHMÚ Bratislava, vymedzilo Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky územia mesta Žiar nad Hronom a obce Ladomerská Vieska za oblasť riadenia kvality u znečisťujúcej látky PM10 (prachové častice). Imisné hodnoty tejto znečisťujúcej látky sú merané automatickou monitorovacou stanicou Žiar nad Hronom – Dukelských hrdinov. Na danej stanici sa v roku 2007 merala iba úroveň znečistenia ovzdušia tuhými časticami PM10. Ročná limitná hodnota pre PM10 je 40 ug/m³. Nameraná koncentrácia PM10 v roku 2007 podľa predbežných vyhodnotení bola 29,45 ug/m³.

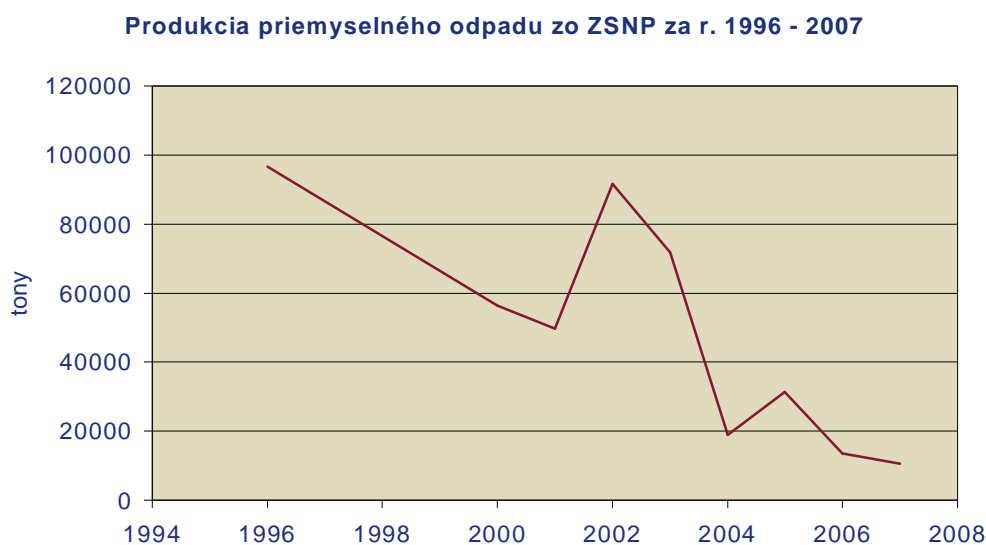
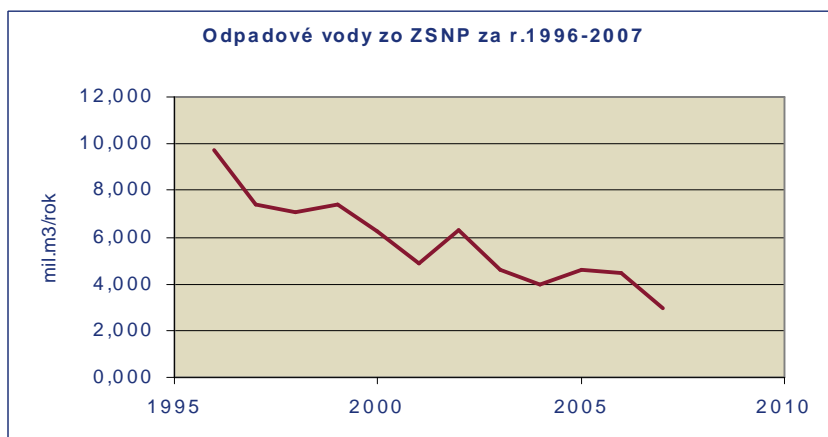
V roku 2007 vypracovával Krajský úrad ŽP Program na zlepšenie kvality ovzdušia pre oblasť riadenia kvality ovzdušia Žiar nad Hronom.

V roku 2007 poklesla produkcia odpadov v ZSNP, a.s., voči roku 2006 o 23 %, pričom množstvo zhodnoteného odpadu predstavovalo zhruba 10 % z celkovej produkcie a zneškodnenie 90 %. Pritom zneškodnenie škvary a popolčeka na odkalisku Škarové polia predstavovalo 46 % podiel z celkového množstva vyprodukovaných odpadov v roku 2007 a zneškodnenie odpadov na Skládke PO ZSNP, a.s 43 % z celkového množstva vyprodukovaných odpadov ZSNP, a.s. v roku 2007. Množstvo zhodnotených odpadov je v porovnaní s rokom 2006 na rovnakej úrovni. V globále sa v roku 2007 pri porovnaní s predchádzajúcim

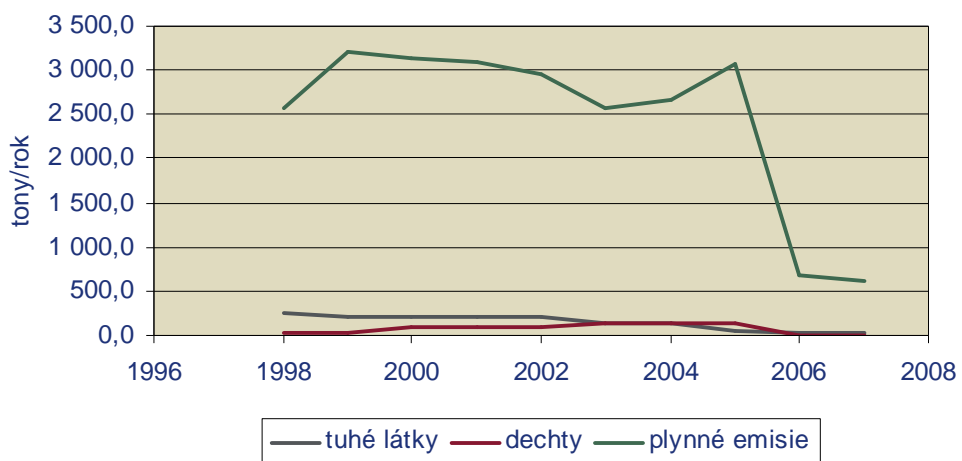
rokom prejavil znižujúci trend tento však ako po iné roky závisí od investičných akcií ako aj akcií zo zameraním na odstraňovanie „starých environmentálnych záťaží“ a z toho produkovaných odpadov obdobne ako to bolo aj v predchádzajúcich rokoch (tento jav je zrejmý aj z nižšie uvedeného grafu).

Technológia spracovania alkalických vôd pracovala aj počas roku 2007 v skúšobnej prevádzke. Množstvo alkalických vôd spracovaných na zariadeniach ZSNP, a.s., ktoré za rok 2007 predstavuje 197 tis. m³.

V roku 2008 sa intenzívne pokračovalo v projekte rekultivácie kalového poľa a to realizáciou II. etapy rekultivácie, ktorá zahŕňala najmä práce súvisiace s terénnymi úpravami a to najmä s odťažením a zabudovaním veľkého množstva kalu z vrchlíka kalového poľa, ktorý bol použitý na vybudovanie priťažovacej lavice, vyspádovaním a úpravou povrchu vrchlíka pred prekrytím vrchlíka kalového poľa nepriepustnou fóliou, vybudovanie obvodového manipulačného pruhu zo západnej a severnej strany, terénne úpravy predpolí, zatrubnenie všetkých gravitačných a drenážnych kanálov, zvodové a výtlačné potrubia, vybudovanie ukludňujúcej nádrže na povrchovú – zrážkovú vodu odvádzanú zo zaizolovaného vrchlíka.. Z celkovej plochy vrchlíka odkaliska približne 129 000 štvorcových metrov bolo k 31.12.2007 zaizolovaných vyše 103 000 štvorcových metrov. Súbežne pokračovalo spracúvanie alkalickéj vody, ktorú ZSNP, a.s., čistí od roku 2003. Z piatich bazénov na vrchlíku kalového poľa bola ku koncu roka 2007 spracovaná alkalická voda zo štyroch bazénov, ktoré už boli prekryté aj izolačnou fóliou. Za realizáciu projektu získal ZSNP, a.s., v októbri 2007 druhé miesto v súťaži Národná podnikateľská cena za životné prostredie v SR a postúpil do európskej súťaže.



Množstvo emitovaných znečisťujúcich látok do ovzdušia
ZSNP r. 1998-2007



7. Príloha

P r í l o h a

k výročnej správe ZSNP, a.s., za rok 2007

Riadna individuálna účtovná zvierka ZSNP, a.s.:

- správa audítora
- súvaha v plnom rozsahu
- výkaz ziskov a strát v plnom rozsahu
- poznámky